

# OP DE TOEKOMST VOORBEREID

ANNUAL UPDATE – VU RC ALUMNI VERENIGING  
15 maart 2018



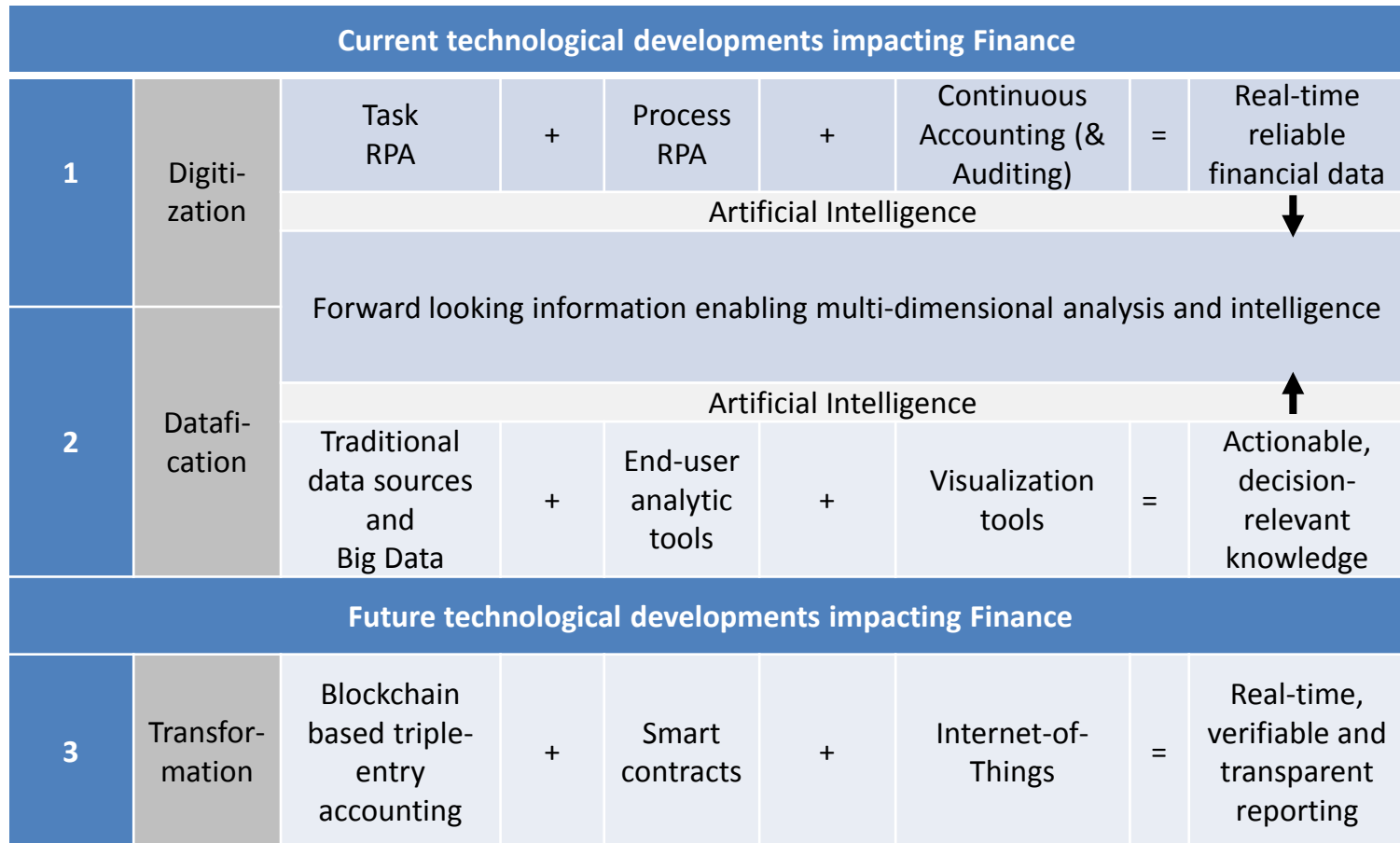
VRIJE  
UNIVERSITEIT  
AMSTERDAM

School of Business  
and Economics  
EXECUTIVE EDUCATION

# FUTURE OF FINANCE IS BRIGHT – ACCORDING TO ACCENTURE

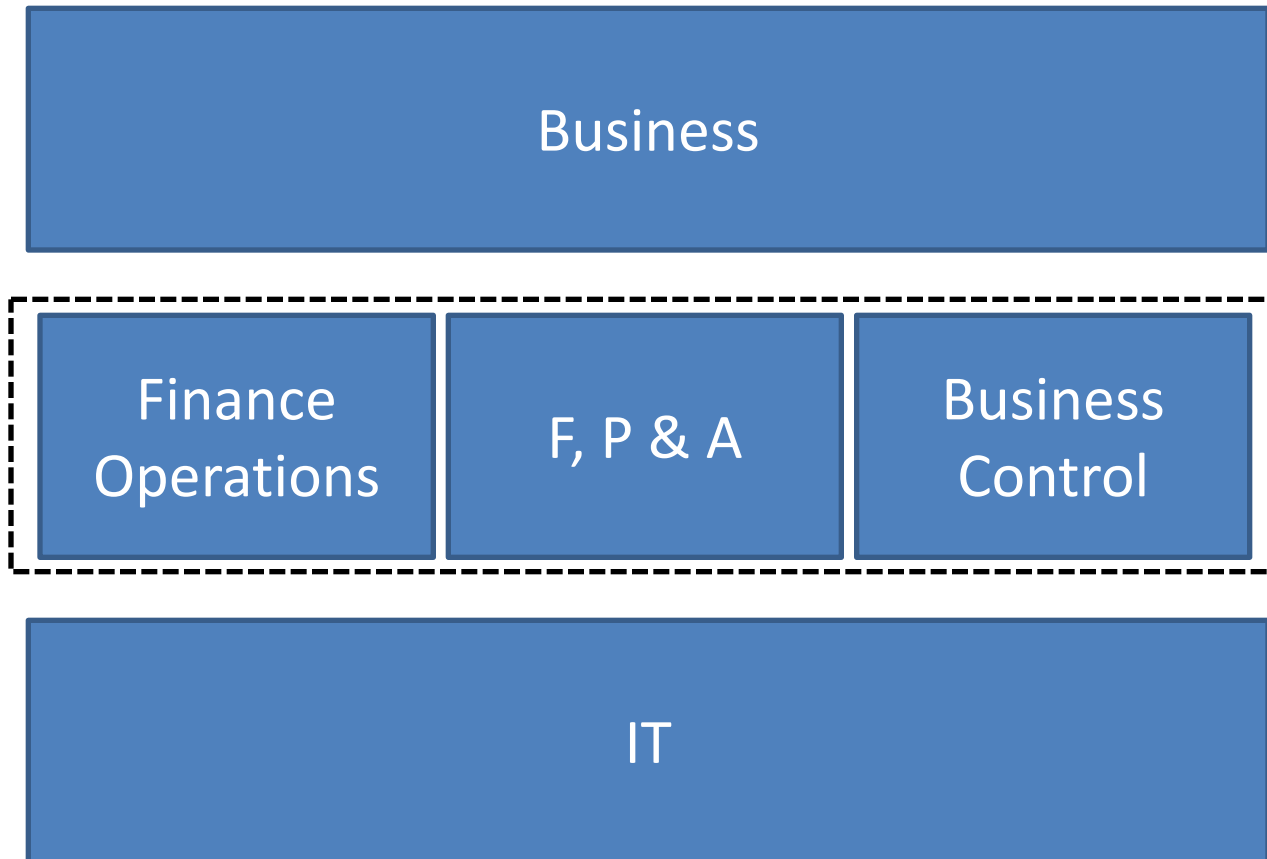
- Accenture predicts that by 2020, productivity of finance will increase by two to three times while organizational costs will decline by 40%. They also predict a dramatic shift in time spent on analysis, from a mere 25% today to 75% in the future.
- These transformative predictions are due in large part to the digitization of accounting, and the digitization of business in general. Technologies like cloud computing, mobile, automation and analytics are delivering dramatic improvements in efficiency, and finance organizations are tapping into it, with 82% of CFOs pointing to cloud applications as the future of their business applications.

# TECHNOLOGISCHE ONTWIKKELINGEN VAN INVLOED OP FINANCE



Bron: Frans Roozen, Bert Steens, Louis Spoor, De controller van morgen, in: *we are finance*, nr 1, maart 2018

# ZAL FINANCE ALS DISCIPLINE BLIJVEN BESTAAN?

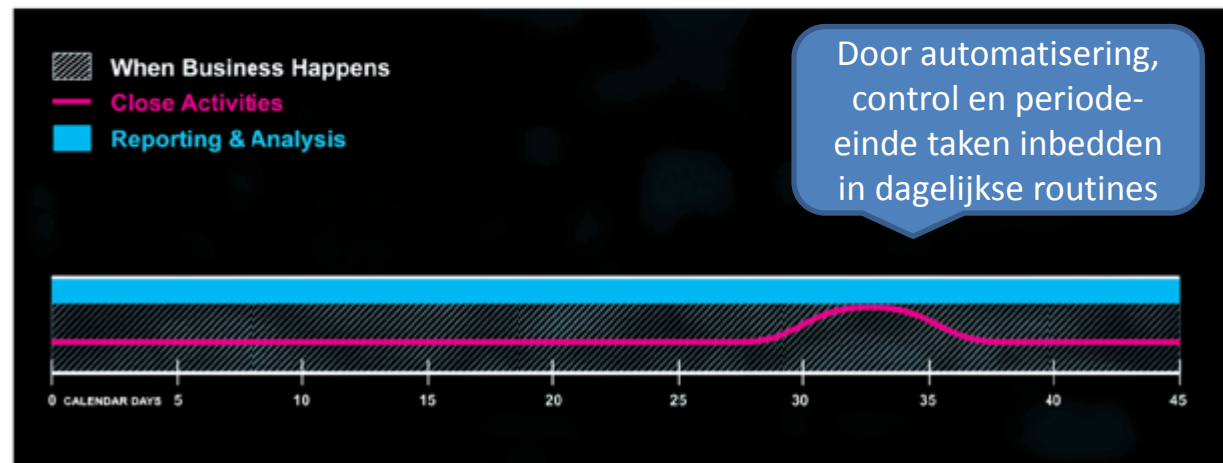
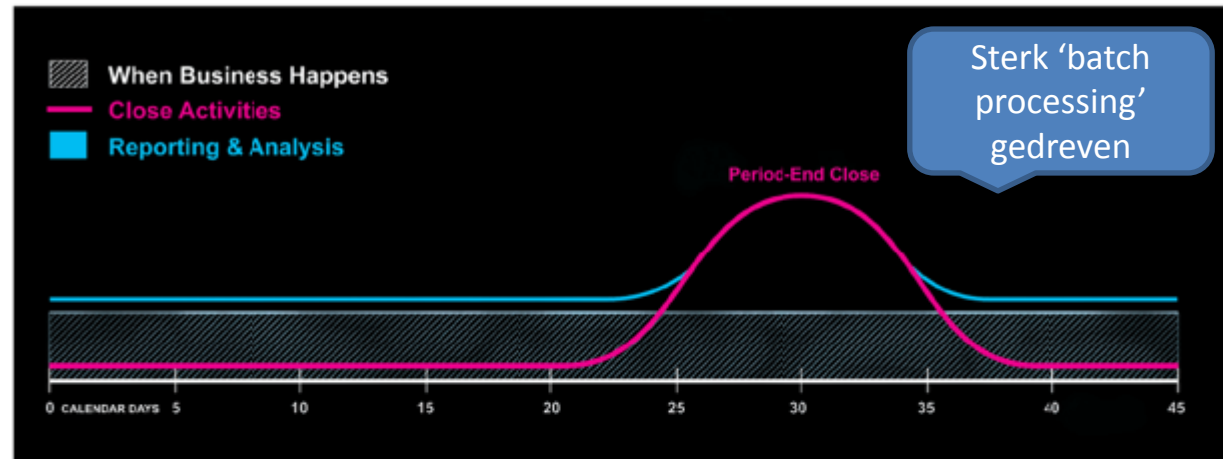


# ONTWIKKELINGEN GAAN RAZEND SNEL – TRENDING IN 2017: CONTINUOUS ACCOUNTING

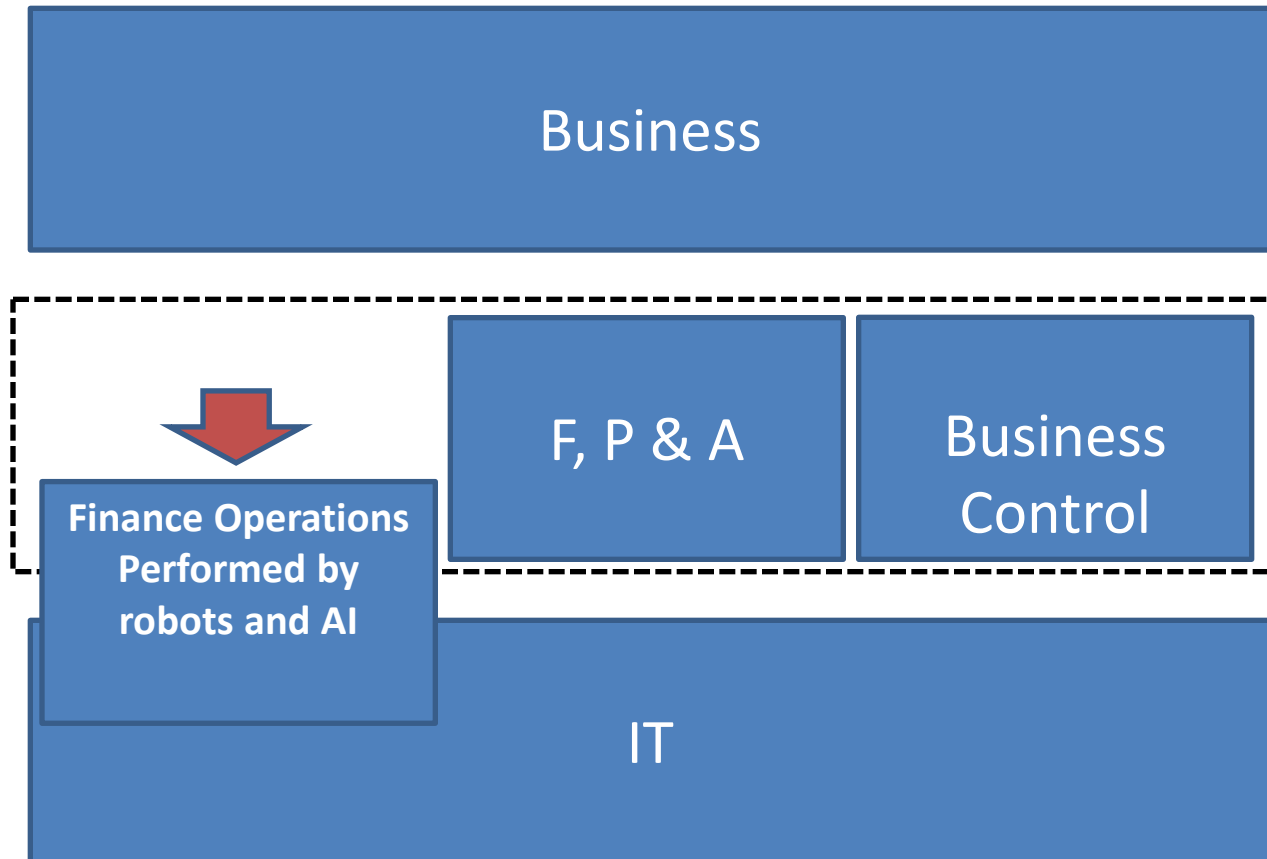
Wat hebben bedrijven als Hyatt, Pepsico en Nasdaq gemeen: zij wachten niet tot het eind van de periode maar voeren, daarin ondersteund door geautomatiseerde processen afsluitwerkzaamheden al gedurende de periode uit.

Resultaat: real-time verwerken van transacties gecombineerd met diepgaande analyses leveren een efficiënter en accurater proces en een effectievere Finance functie op NB: Real time rapportages betekenen ook real time intelligence die controllers in staat stelt zich meer actief met strategische analyses/vraagstukken bezig te houden.

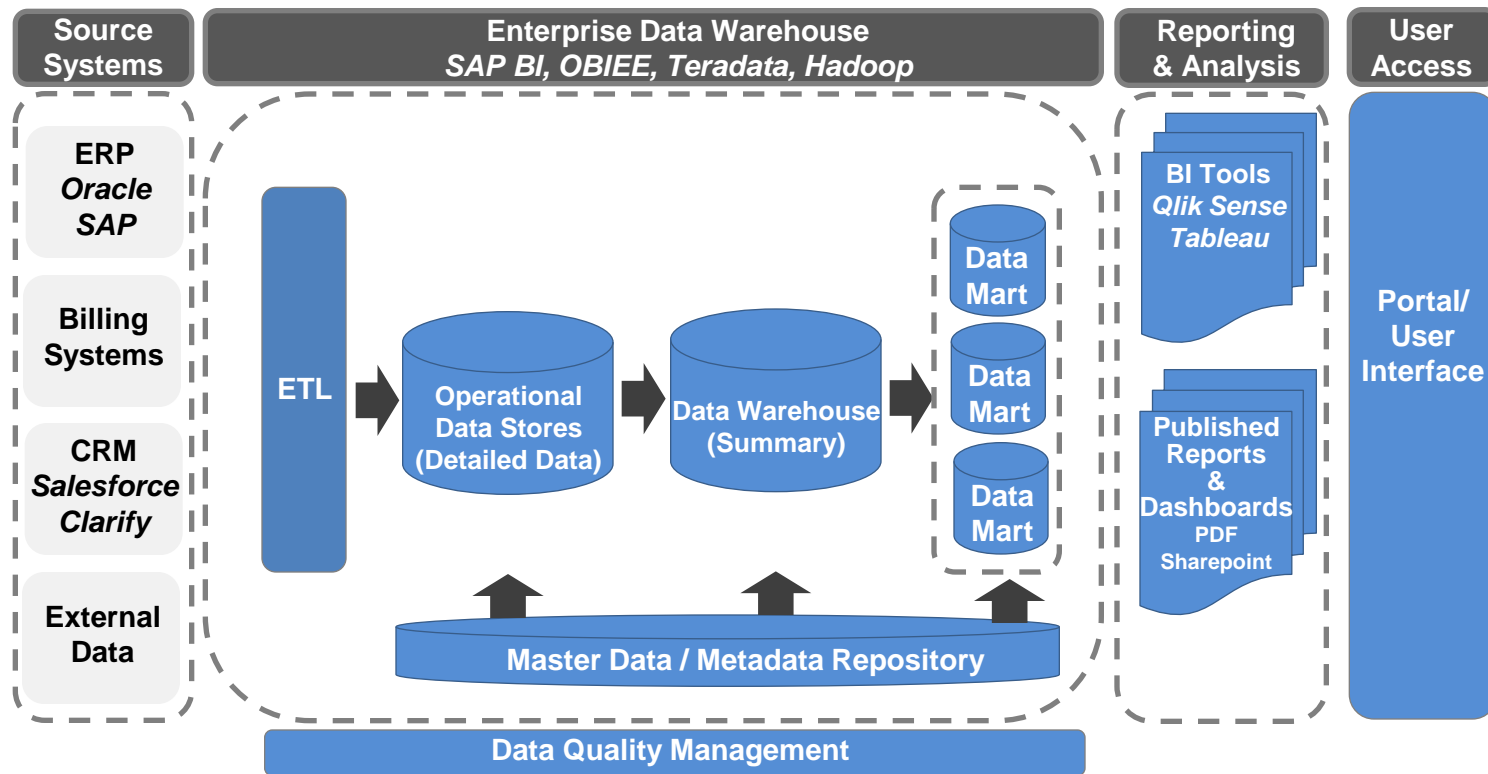
Bron: Tucker I., 2017a, The blueprint for continuous accounting, Strategic Finance, <<http://sfmagazine.com/post-entry/may-2017-the-blueprint-for-continuous-accounting>>



# CONSEQUENTIE VOOR FINANCE ?

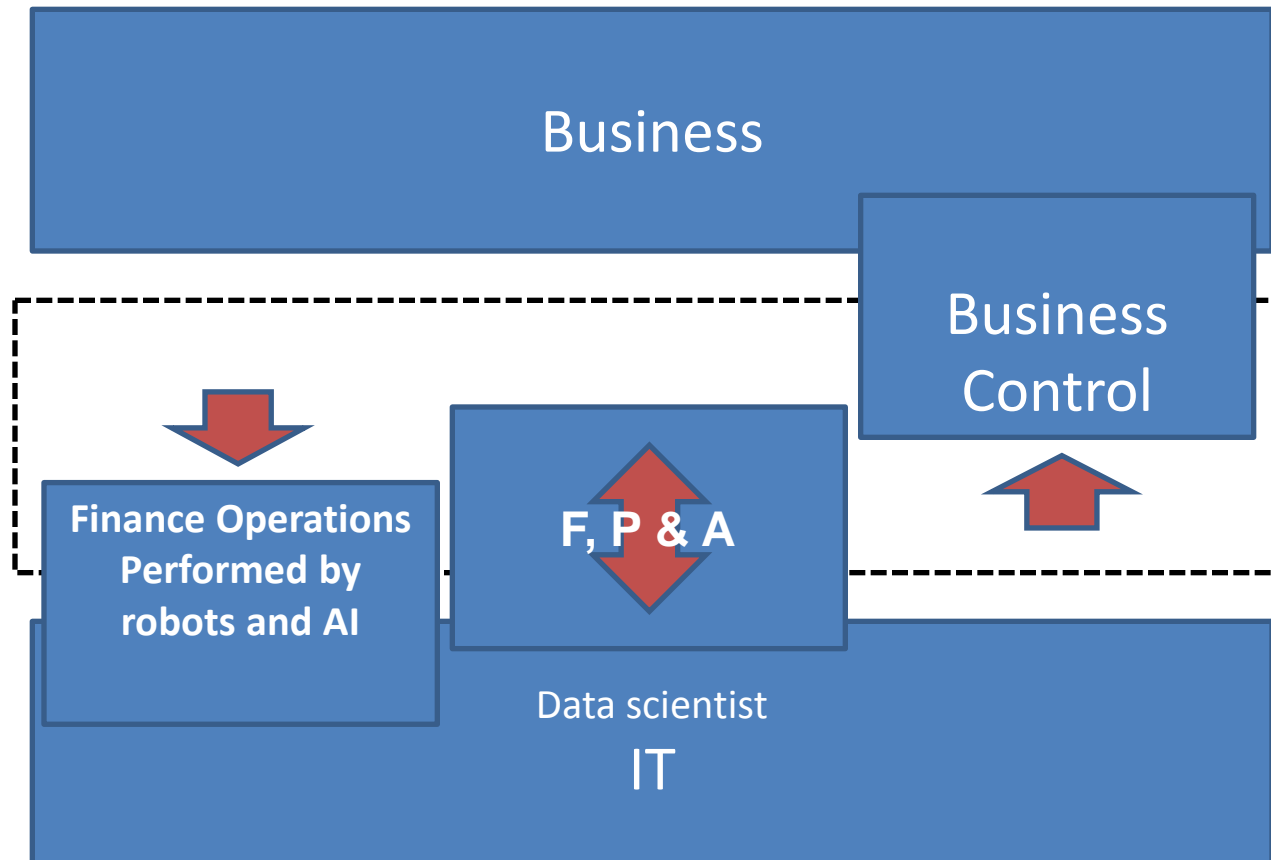


# VAN PUSH NAAR PULL INFORMATIEVOORZIENING



Bron: Frans Roozen, Bert Steens, Louis Spoor, De controller van morgen, in: *we are finance*, nr 1, maart 2018

# CONSEQUENTIE VOOR FINANCE ?

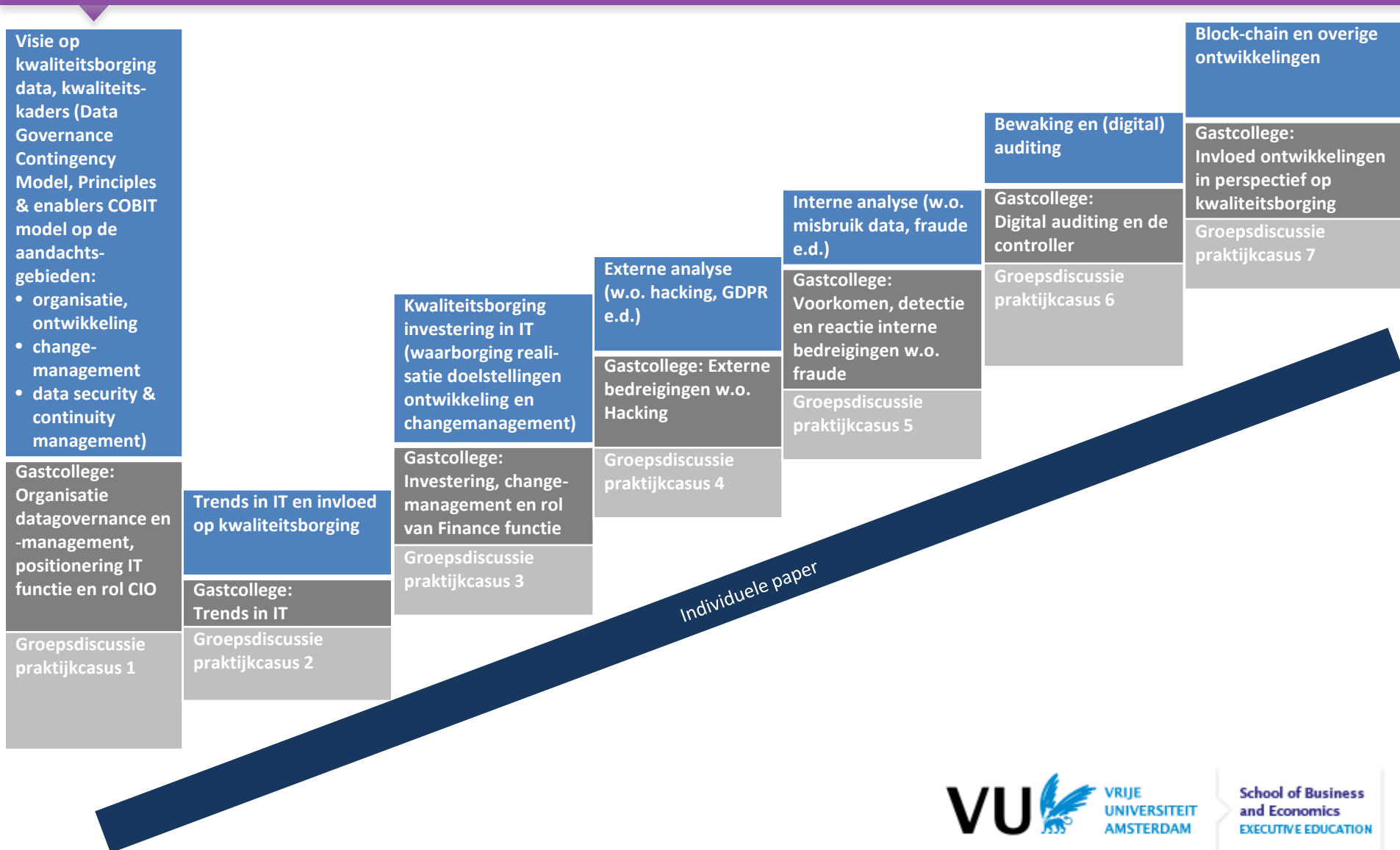




# BOUWEN AAN NIEUWE CAPABILITIES IN FINANCE

Domein	Barrière	Noodzakelijke investering in opleiding en training
IT	Legacy systemen (w.o. ERP)	Digitalisering, automatisering en programmeren van bedrijfs- en financiële processen Technisch databeheer Nauwe samenwerking IT, Finance, Business Cybersecurity
Finance operations	Handmatige, niet geïntegreerde financiële en administratieve processen, Excel	Functioneel databeheer m.b.v. bedrijfs- en datamodel (REA), business process management van financieel administratieve processen (accounting houses), continuous accounting (R2R)
Financial Planning & Analysis	Excell	Analytische vaardigheden (maken en begrijpen), Communicatieve vaardigheden (inclusief visual software)
Business control	Traditionele oordeel- en besluitvorming Traditionele control systemen	Kennis van bedrijfsstrategie en verdienmodel Analytische vaardigheden (interpretatie) Communicatieve vaardigheden, changemanagement en project control
Business management	Traditionele oordeel- en besluitvorming Traditionele control systemen	Informatiestrategie en -beleid Data governance Cyberspace security risk analysis Analytische vaardigheden (interpretatie) Changemanagement en project control

# HOE DE OPLEIDING DAARBIJ HELPT – VANUIT STEVIG FUNDAMENT ONTWIKKELINGEN PLEK GEVEN



# HOE DE OPLEIDING DAAR OOK BIJ HELPT – DELEN VAN KENNIS

Wij zien dat ontwikkelingen op het gebied van robots, kunstmatige intelligentie, blockchain, continuous accounting en data analytics steeds sneller gaan, een steeds grotere impact hebben en tot een wezenlijke transformatie van de bedrijfsvoering leiden.

Eveneens zien wij dat het disruptieve karakter van diezelfde transformatie niet alleen een stevige aansturing vraagt maar vooral ook vanuit een integraal bedrijfsperspectief moet worden opgepakt om daadwerkelijk effect te sorteren.

Juist daarom is de als register controller opgeleide finance professional bij uitstek de aangewezen persoon om dit proces adequaat te begeleiden. Dan moet hij of zij wel op de hoogte zijn van de ins en outs die de technologische ontwikkelingen met zich brengen en de consequenties die dit heeft voor bedrijf, bedrijfsvoering en niet in de laatste plaats de financiële functie zelf.

De opleiding heeft op dit gebied een stevige body of knowledge opgebouwd en zal die de komende tijd via de linked-in pagina met jullie delen.