

OP DE TOEKOMST VOORBEREID

EMFC/RC-OPLEIDING



VRIJE
UNIVERSITEIT
AMSTERDAM

School of Business
and Economics

De EMFC-opleiding aan de VU is een op de praktijk gerichte opleiding op wetenschappelijk niveau. Je doet er de kennis, inzichten en vaardigheden op die je als Finance professional in deze tijd nodig hebt om zowel het bedrijfseconomisch geweten van de organisatie als een goede businesspartner voor het management te zijn. De EMFC-opleiding aan de VU bereidt je nadrukkelijk voor op de toekomst. In de opleiding speelt reflectie op de eigen dagelijkse praktijk een grote rol.

WAAROM DE EMFC-OPLEIDING AAN DE VU?

Er zijn acht EMFC/RC-opleidingen in Nederland: Executive Masters of Finance and Control, die opleiden tot registercontroller. Waarom zou je ervoor kiezen deze opleiding juist aan de Vrije Universiteit te volgen?

- In 2017 onderzocht een expertpanel alle acht EMFC/RC-opleidingen. Het panel waardeerde de opleiding aan de VU als enige met 'goed' en noemde haar 'trendsetzend'.
- Onderzoek onder onze alumni, uitgevoerd in 2017, wijst uit dat 93 procent de toegevoegde waarde van de EMFC-opleiding aan de VU hoog tot zeer hoog beoordeelt.
- 91 procent van de alumni geeft aan dat de EMFC-opleiding aan de VU heeft bijgedragen aan betere carrièrekansen.
- Bij het afstuderen beoordelen onze studenten de opleiding met een 8,5.

Hoe dit komt? De EMFC-opleiding aan de VU bereidt je als geen andere opleiding voor op de toekomst.

VOOR WIE?

De EMFC-opleiding aan de VU is bedoeld voor controllers in concernorganisaties, en voor consultants die concernorganisaties adviseren en die de ambitie hebben door te groeien naar een hoge financiële functie.

EXECUTIVES IN FINANCE, BEREID JE VOOR OP DE TOEKOMST

In het financiële werkveld van bedrijven verandert veel. En er gaat nog meer veranderen. Dit wordt gedreven door digitalisering en dataficering van de bedrijfsvoering en de financiële processen die daaraan gekoppeld zijn. De keuze die Finance (de financiële functie) hierin heeft, is simpel: gestaag overbodig worden, óf al haar talenten aanwenden om de ontwikkelingen te ondersteunen en bevorderen.

Het motto van de EMFC-opleiding aan de VU is al sinds jaar en dag: 'Als je weet wat je te wachten staat en daar adequaat mee om kunt gaan, ben je als executive in finance op de toekomst voorbereid.' Wat zijn dan die thema's waarop je als executive in finance voorbereid moet zijn?

TOEKOMSTONTWIKKELINGEN: HIEROP BEREIDT EMFC AAN DE VU JE VOOR

1. Digitalisering en robotisering

Als digitalisering Finance overkomt – bijvoorbeeld door robotisering – dan kan het geen in-controlverklaring meer afgeven, doordat het onvoldoende aangesloten is op de gedigitaliseerde processen. Juist daarom is het belangrijk dat je als executive in finance informatie, technologie en control behandelt als geïntegreerd vraagstuk. Informatie als bron en product van 'end-to-end'-bedrijfsprocessen. Technologie als leverancier, transporteur en bewerker van data, en daarmee grondstof voor informatie. Control als waarborg voor de betrouwbaarheid en kwaliteit van de informatievoorziening. Alleen vanuit zo'n geïntegreerde behandeling zijn de betrouwbaarheid en kwaliteit van data, informatie en dus informatievoorziening zeker te stellen.

Daarom aan de VU: een geïntegreerde aanpak
De EMFC-opleiding aan de VU integreert de disciplines Accounting Information Systems (AIS), Information Management (IM) en Internal Control (IC) in een nieuw vak: Information, Technology & Control (I,T&C). Zo borgen we

dat de relevante principes van elk van de drie oorspronkelijke disciplines worden ingevuld vanuit de moderne bedrijfsomgeving. Data governance, bijvoorbeeld, behandelen we zowel voor de toepassing van big data en small data, voor IT- en data-infrastructuren op basis van onder meer data lakes en traditionelere relationele databases; Kijkend naar end-to-endprocessen in finance gaan we in op de processen die robots (kunnen) uitvoeren. Hoe moeten de oorspronkelijke controls in dat geval worden aangepast (verwijderd, veranderd en aangevuld)? En waar kunnen ze worden ingevuld door artificial intelligence (AI) en machine learning? We gaan ook in op de invloeden van bijvoorbeeld continuous accounting, blockchaintechnologie en dispersed/distributed ledgers.

2. Toenemende hoeveelheden en pluriformiteit van data

De hoeveelheden data die intern en extern beschikbaar zijn, groeien nog steeds. Ook worden data steeds pluriformer. Als dit proces ertoe leidt dat de beschikbaarheid van data zich concentreert binnen IT, dan komen de data niet dáár terecht waar ze toegevoegde waarde hebben voor de bedrijfsvoering. In dat geval gaat er veel informatie voor de primaire bedrijfsfuncties verloren. Leidt hetzelfde proces daarentegen tot ongebreidelde verspreiding en gebruiken bedrijfsfuncties data ongecoördineerd en geïsoleerd, dan kan dit resulteren in suboptimalisatie of – erger nog – chaos. Een bedrijf profiteert dan niet genoeg van de waarde die juist besloten ligt in de combinatie van verschillende databronnen en functionele toepassingen.

Daarom aan de VU: data analytics en business intelligence als kerncompetenties

Juist daarom integreert de EMFC-opleiding aan de VU data analytics en business intelligence, en leer je om deze als executive in finance te behandelen als geïntegreerd vraagstuk. Als student word je getraind om analytics toe te passen op managementcontrolvraagstukken en managementaccountingvraagstukken die datarijk, aan de dagelijkse praktijk ontleend en dus complex zijn. Al doende leer je verklarende en voorspel-

lende omzet-, kosten- en winstmodellen op te stellen, employee attrition en customer churn te schatten en evidence based value trees samen te stellen. In het vak Investment Appraisal & Business Valuation passen we data analytics toe op vraagstukken rond het voorspellen van de invloeden van value drivers en optimalisatie van processen. Data analytics en business intelligence worden zo kerncompetenties van jou als executive in finance. Jij zult immers bij uitstek de rol van intermediair vervullen tussen IT/data scientists en Business Management.

3. Fact based en evidence based plan- en besluitvorming

Als meer data beschikbaar komen, kunnen plan- en besluitvorming meer en meer fact based en evidence based worden. Voorwaarde is wel dat Finance zich de vaardigheden daartoe heeft eigen gemaakt. Ook daarop bereidt de EMFC-opleiding aan de VU je voor.

Feiten en bewijs zijn bedoeld als hulpmiddel om kritisch te beoordelen wat ten grondslag ligt aan plannen en beslissingen. Dat kan zijn de geldigheid, generaliseerbaarheid en toepasbaarheid van bedrijfsfeiten, data (kwantitatief en kwalitatief) en informatie voor een claim, een aanname of een verwachting. Centraal bij het beoordelen van feiten en bewijs staat het samenbrengen van actuele kennis, interne bedrijfsinformatie en professionele ervaring. Van jou als finance executive vraagt dit training. Het is belangrijk dat je de uitgangspunten die ten grondslag liggen aan de evidence based practice op praktijkvraagstukken kunt toepassen. Zo wordt onoordeelkundig gebruik van data voorkomen.

Daarom aan de VU: praktijkvraagstukken uit je eigen organisatie als basis

De EMFC-opleiding aan de VU verlangt van jou als student dat je gedurende de opleiding papers schrijft, gebaseerd op praktijkvraagstukken uit je eigen organisatie. Vakken die deel uitmaken van de clusters Reporting & Control en Strategy & Control koppelen we

aan praktijkpapers op onderwerpen als de effectiviteit van de controlfunctie, de betrouwbaarheid en kwaliteit van de informatievoorziening, en de executie van strategische initiatieven. Het praktijkonderzoek dat aan de papers ten grondslag ligt, moet evidence based worden uitgevoerd. Zo borg je dat de evaluatie en adviezen die je naar aanleiding van het onderzoek geeft, relevant zijn en deugen. Dit komt je organisatie direct ten goede. Tegelijkertijd word je getraind in het evidence based oplossen van vraagstukken uit de praktijk.

4. Finance als betrouwbare gesprekspartner van het management

Naast de drie hiervoor genoemde 'nieuwe' thema's blijven ook een aantal meer 'traditionele' competenties tot het basisarsenaal van de finance executive behoren. Zonder deze competenties ben je als financial executive onvoldoende geloofwaardig, krijg je geen vertrouwen en word je niet de zo noodzakelijke gesprekspartner van het management.

Daarom aan de VU: ruim aandacht voor de kerncompetenties die je nodig hebt

Het curriculum van de EMFC-opleiding van de VU is onderverdeeld in drie clusters van vakken: Reporting & Control, Finance & Control en Strategy & Control. Binnen deze drie clusters besteden we ruim aandacht aan de kerncompetenties van de financiële functie in het algemeen, en de finance executive in het bijzonder. Een aantal van deze kerncompetenties zijn:

- externe berichtgeving helpen opstellen en duiden (inclusief corporate social responsibility en integrated reporting) en gerelateerde risico's managen;
- (management)controlprocessen en -systemen ontwikkelen en inrichten;
- een goede businesscase opstellen;
- risicomanagementprocessen en -systemen ontwikkelen en inrichten;

- meedenken over de governance van en het toezicht op organisaties;
- een financierings- en treasuryplan ontwikkelen;
- de prestaties van bijvoorbeeld ondernemingen, product-marktcombinaties, klanten en projecten beoordelen;
- sturen op de economische waarde van ondernemingen;
- de financiële functie organiseren.

TOELATINGSEISEN & INSCHRIJVEN

Om toegelaten te kunnen worden tot deze opleiding moet je ten minste twee jaar relevante praktijkervaring hebben en eerder al een MSc hebben afgerond. De meeste van onze studenten hebben een achtergrond in bedrijfseconomie of bedrijfskunde.

CONTACT & MEER INFORMATIE

Wil je meer weten over de EMFC/RC-opleiding aan de VU?

Download de studiegids op vu.nl/rc of www.vucontrollersopleiding.nl of neem contact op met Patty Faase of Ewald Liebegut, T. (020) 598 6035, E. controllers.sbe@vu.nl
Voor inhoudelijke vragen kun je ook contact opnemen met Bert Steens (h.b.a.steens@vu.nl) of Frans Roozen (f.a.roozen@vu.nl)