

**From:** FEWEB Postgraduate Controlleroopleiding  
**Sent:** vrijdag 14 oktober 2016 17:38  
**To:** FEWEB Postgraduate Controlleroopleiding  
**Subject:** Controllers Nieuwsbrief oktober 2016

VU POST-GRADUATE SCHOOL OF ACCOUNTING & CONTROL

OPLEIDING  
CONTROLLING  
(RC/EMFC)



## CONTROLLERS NIEUWSBRIEF, OKTOBER 2016

**Eind augustus is het 31<sup>ste</sup> cohort gestart.** We zijn het jaar gestart met 58 eerstejaars, 5 RA's in het tweede jaar erbij en een enkele herstarter. Het centrale thema voor het tweedaagse startseminar in Woudschoten was net als andere jaren 'teamwork'. In een mix van oefeningen hebben de nieuwe studenten elkaar leren kennen en tegelijkertijd ervaren hoe groepswork tot een hogere prestatie leidt dan individueel mogelijk is. Vanuit het motto hoe eerder, hoe beter, zijn de tweedejaars de eerste vrijdag van september gestart met de afstudeerscriptie. De ervaring leert dat vroeg starten er ook daadwerkelijk toe leidt dat de opleiding in twee jaar af te ronden is. Om de start luister bij te zetten is de dag afgesloten met een BBQ op een oude veerpont. Foto's van beide evenementen zijn in deze nieuwsbrief te vinden en op de website van de opleiding.

Met vriendelijke groet,

Prof. dr. Frans Roozen  
Hoogleraar Management Accounting/Program Director of the Postgraduate Executive Master of Finance & Control

T +31(0)20 59 86063 | [f.a.roozen@vu.nl](mailto:f.a.roozen@vu.nl) |  
De Boelelaan 1105 | 1081 HV Amsterdam |  
[www.vucontrolleroopleiding.nl](http://www.vucontrolleroopleiding.nl) | Bezoekadres: FEWEB, kamer 6A-92

## LUSTRUMSYMPOSIUM

De middag van 23 september stond in het teken van het lustrumsymposium. De voorziene veranderingen in het curriculum (hierover later meer) vormden de aanleiding voor het thema 'Finance 2020, From Hindsight to Foresight – Opportunities and Challenges for the Finance Professional in the Digital Era'. Na een korte inleiding op het thema door Frans Roozen heeft prof. Sander Klous ons meegenomen in de wereld van trusted analytics: de stap die volgt op predictive analytics. Systemen krijgen steeds meer invloed op ons gedrag. Machines nemen beslissingen voor ons! Dat roept vragen op over privacy, maar meer



nog over transparantie – wat gebeurt er? Wat wordt aan onze aandacht onttrokken? Wat blijft verborgen? Hebben wij de technologie en de data wel onder controle? Hoe zorgen wij dat de data op orde zijn? Te snel vertrouwen organisaties op nieuwe technologieën (denk aan block chain), om vervolgens van een koude kermis thuis te komen (diefstal omdat de software niet waterdicht is). In feite speculeren wij onbewust in vertrouwen.

Na de pauze gaven Gijsbert de Zoete, Bart Meussen en Marc Toebees weer hoe de financiële functie binnen respectievelijk Unilever, KPN en Philips omgaat met en geraakt wordt door de digitale ontwikkelingen.

[Lees meer op de website](#)

## WINNAARS HENK MEIJ SCRIPTIEPRIJS

Het lustrumsymposium werd afgesloten met de uitreiking van de Henk Meij Scriptieprijs aan Martijn Dekker (eerste prijs) en Joost Speek (tweede prijs). Martijn Dekker heeft onderzoek gedaan naar de vermoede positieve relatie tussen op tijd leveren en financiële resultaten bij Tata Steel. In de literatuur ontbreekt bewijs dat niet-financiële indicatoren even goed of betere indicatoren zijn voor toekomstige prestaties dan financiële indicatoren. In zijn studie onderzoekt hij of er een positieve relatie bestaat tussen de kwaliteit van leveringen en toekomstige financiële resultaten en of er hierbij een verschil bestaat tussen afnemers. De data-analyse is uitgevoerd op de kwartaalcijfers over afleveringen en financiële resultaten over de jaren 2011 – 2014. Het onderzoek toont aan dat de positieve relatie bestaat, maar dat er significante verschillen zijn tussen afnemers, waarbij de verklaring kan zijn dat niet alle afnemers even gevoelig zijn voor de kwaliteit van levering. Martijn toont met zijn onderzoek aan dat niet-financiële informatie niet alleen aanvullende informatie oplevert over de financiële prestaties, maar ook dat deze informatie een voorspellende waarde heeft ten aanzien van de financiële prestaties. Dit onderzoek biedt de onderneming een duidelijk motief om haar logistieke prestaties verder te verbeteren en daarbij, ter optimalisering van die inspanningen, onderscheid te maken naar de verschillende voorkeuren van afnemers.



Joost Speek krijgt de runner-up prijs vanwege de praktische betekenis van zijn onderzoek voor de onderneming Croon. Hij deed onderzoek naar de oorzaken voor faalkosten in de projectorganisatie die Croon is. Faalkosten worden geïdentificeerd als budgetoverschrijdingen. Over een periode van 5 jaar (2011-2015) zijn ten behoeve van het onderzoek 871 projecten geselecteerd en geanalyseerd. De budgetoverschrijdingen zijn in eerste instantie kwantitatief geanalyseerd naar soort uitgave. Vervolgens is een kwalitatieve analyse uitgevoerd op data die ontleend zijn aan gesprekken met projectleiders en controllers. Uit de kwalitatieve analyse blijkt dat een groot deel van de faalkosten is toe te schrijven aan verschillen tussen de oorspronkelijke voorcalculatie en later gemaakte werk-begrotingen, gevolgd door verstoringen tijdens het project en marktontwikkelingen. Het onderzoek levert voor de onderneming bruikbare maatregelen op om

met name het calculatieproces te verbeteren.

## PROGRAMMA EXECUTIVE EDUCATION

Ook dit najaar biedt de opleiding verschillende cursussen en workshops aan met behulp waarvan PE-punten te verdienen zijn.

Drie workshops gaan in op het thema dat centraal stond in het lustrumsymposium:

**9 november** [‘Finance & Control, data analytics en klantwaarde’](#) door Frank Verbeeten en Irma Doze. Zij gaan in op het bepalen en sturen van externe klantwaarde en de rol die controllers daarin kunnen vervullen.

Kennis van de drivers van klantwaarde en de praktische kant van het verzamelen, bewerken en analyseren van data noodzakelijk om op klantwaarde te sturen staat hierbij centraal.

**16 november** [‘Information management en data analytics’](#) door Pascal Visée en Edwin van Unen. Zij gaan in op de toenemende betekenis van informatie als vierde productiefactor. De aandacht gaat daarbij niet alleen uit naar de betekenis van digitalisering en automatisering op de traditionele taken van de controller, maar in het bijzonder ook naar het toenemende effect op bestaande bedrijfsmodellen en hoe advanced analytics het voorspellend vermogen zowel op strategisch niveau als operationeel (real-time) kan verbeteren.

**24 november** [‘Big data en big data analytics’](#) door Pascal Visée en Edwin van Unen. Hier besteden zij aandacht aan de betekenis van big data en big data analytics.

In de workshop van **2 november** [‘Gedragsverandering voor Registercontrollers’](#) staat het thema gedragsverandering centraal. Marius Rietdijk gaat in op de belangrijkste gedragsvraagstukken waarmee de controllers worden geconfronteerd en hoe controllers gedragsverandering in hun organisatie stap voor stap kunnen bevorderen.

Op veler verzoek worden een aantal workshops herhaald:

**23 november** [‘Innovatie en control’](#) door Frank Verbeeten.

**30 november** [‘Van Enterprise Risk Management via risico intelligentie naar risicobewust ondernemen’](#) door Louis Spoor en Marco Nijssen.

**9 december** [‘Actuele ontwikkelingen in het belastingrecht’](#) door Bert Brasz en [‘Actuele ontwikkelingen in het ondernemingsrecht’](#) door Jan Bernd Huizink. Door beide docenten zullen praktijkvoorbeelden gebruikt worden om ontwikkelingen en veranderingen te illustreren.

**14 december** [‘Hoe scenariodenken de wendbaarheid en weerbaarheid van ondernemingen vergroot’](#) door Bert Steens en Frans Roozen. Deze cursus wordt dit jaar voor de derde en laatste keer verzorgd.

De workshop Strategierealisatie en de rol van de controller van 7 december komt te **vervallen**.

Het totale aanbod is te vinden op de website [www.vuexecutiveeducation.nl](http://www.vuexecutiveeducation.nl).

In januari wordt het programma voor najaar 2017 opgesteld. Mochten er onderwerpen zijn waar belangstelling voor bestaat dan horen wij dat graag.

## AANPASSINGEN RC/EMFC PROGRAMMA

Op dit moment wordt hard gewerkt aan aanpassing van het curriculum voor 2017-2018. Jaarlijks wordt de inhoud van het programma waar nodig aan de actualiteit aangepast. Iedere vijf jaar wordt het programma heroverwogen. Daarbij staat niet alleen de inhoud, maar ook de samenhang ter discussie en is er ruimte om na te denken over nieuwe vakken.

**Introductie nieuw vak ‘Data analytics & business intelligence’**

Ondanks dat het definitieve curriculum nog niet vast staat is in overleg met het curatorium van de opleiding wel al besloten om 'data analytics & business intelligence' als nieuw vak aan het programma toe te voegen. De aanleiding daar toe is de in omvang steeds maar toenemende hoeveelheden data die een steeds belangrijkere bron voor besluitvorming in organisaties vormen. Parallel daaraan neemt de behoefte aan bewijsvoering rondom de besluitvorming toe (evidence based management). Het is dan ook niet vreemd dat een steeds groter wordende groep studenten, daartoe gemotiveerd vanuit hun organisatie, kiest voor een scriptie-onderwerp dat te scharen valt onder het onderwerp data analytics & business intelligence. Parallel aan deze ontwikkeling zijn in de vakliteratuur steeds meer toepassingen van data analytics te vinden in vakgebieden als management accounting, management control en accounting information systems. Toepassingen die ook besproken worden in de colleges van deze vakken, maar die door het ontbreken van een degelijke kapstok de student mogelijk niet voldoende kennis en kunde bijbrengt om daar ten volle van te profiteren. Dit nieuwe vak zal aan de hand van voor controllers relevante cases en in combinatie met het zelf oefenen met het modelleren en analyseren van data na afloop de student in staat stellen om een inhoudelijke bijdrage te leveren aan vragen als:

1. Wat is er in de organisatie voor nodig om snel data/informatie over nieuwe business modellen beschikbaar te hebben? Welke data is daarvoor nodig? Welke informatie is waarvoor relevant? Waar is big data van nut?
2. Wat is de relevantie van (big) data voor forecasting en verantwoording?
3. Wat moet Finance met data? Waar zijn wij naar op zoek? Wat vraagt om validering? Hoe organiseer je de data? Hoe ga je als financiële functie met analytics om?

Om een dergelijke bijdrage te kunnen leveren zal ook aandacht besteed worden aan de capabilities die Finance nodig heeft om tot een effectieve samenwerking te komen met in data analytics gespecialiseerde functies en bedrijven. In de nieuwsbrief van het voorjaar zal meer aandacht worden besteed aan het nieuwe curriculum.

## PERSONALIA: THOMAS VAN ZANTEN

Begin 2016 is het docententeam van de opleiding versterkt met Thomas van Zanten. Thomas verzorgt colleges in de vakken Accounting Information Systems en Risk Management en houdt zich bezig met het begeleiden van scripties die van een kwalitatieve analysemethode uitgaan. Hij stelt zich hieronder kort aan u voor.



Thomas van Zanten is een ervaren manager binnen verschillende sectoren en op verschillende organisatieniveaus. Zijn ervaring behelst onder andere organisatieverandering, data management (data security en data logistiek), risico management en de implementatie van geïntegreerde informatiesystemen. Hij is specialiserend in procesoptimalisatie van laboratoria en verbindt daarbij de domeinen Wetenschap, ICT en Business.

Hij heeft een MSc in Accounting en Finance van de Open Universiteit en een Executive master of Finance & Control (EMFC/RC) van Tias Business School.

In het kader van interfirm control doet Thomas sinds 2015 aan de VU promotieonderzoek naar de invloed van het Nederlandse zorgdeclaratiesysteem op declaratiegedrag van zorgverleners.

## AGENDA

**11/12 OKTOBER 2016**

Scriptiewerkshops

**20 OKTOBER 2016**

Buluitreiking



13/14 DECEMBER 2016  
Scriptieworkshops

22 DECEMBER 2016  
Buluitreiking

## FOTO'S STARTSEMINAR EERSTEJAARS



## FOTO'S STARTSEMINAR TWEEDEJAARS



## VOLG DE OPLEIDING

Via de LinkedIn account van de opleiding blijf je op de hoogte van wetenswaardigheden rond opleiding en beroep.



Controllersopleiding / VU Executive Education

[www.vuexecutiveeducation.nl](http://www.vuexecutiveeducation.nl)  
[vuexecutiveeducation.feweb@vu.nl](mailto:vuexecutiveeducation.feweb@vu.nl)  
020 – 598 6035

De Boelelaan 1105, kamer 6A43  
1081 HV Amsterdam