

RISK MANAGEMENT

VU.NL/RISK



VRIJE
UNIVERSITEIT
AMSTERDAM

IS VERDER KIJKEN

RISK MANAGEMENT FOR FINANCIAL INSTITUTIONS

OPLEIDINGSDUUR

Parttime 2,5 jaar.

TIJDSTIP

Colleges zijn wekelijks op een vaste avond van 19.00 tot 22.00 uur (kijk op vu.nl/risk voor het rooster).

STARTDATUM

De opleiding start in september.

TOETSING

Elk semester wordt schriftelijk getentamineerd. Daarnaast wordt per semester een aantal cases gemaakt waarvoor een cijfer wordt gegeven.

PORTEFEUILLE

Studenten werken tijdens de opleiding aan een portefeuille van vier bondige essays. Hiermee wordt aan de academische scriptieverplichting voldaan. De leerdoelen van elk van de essays zijn scherp gedefinieerd en leren de student de nieuw opgedane kennis direct om te zetten in praktisch relevante onderzoekspapers.

STUDIEBELASTING

Gemiddeld circa 10 uur per week (inclusief 3 uur college).

TAAL

Afhankelijk van de samenstelling van de groep en de achtergrond van de docent kunnen colleges in het Engels of Nederlands worden gegeven. De literatuur is veelal Engelstalig.

TITEL

Studenten die afstuderen verwerven de MSc titel van de VU. Daarnaast kunnen zij zich laten inschrijven in het Register Risk Manager for Financial Institutions en de titel RMFI voeren.

H1 UNIEKE OPLEIDING

- 5 Voor wie?
- 5 Wat komt aan bod?
- 6 Onderwerpen
- 6 Curriculum

H2 HET CURRICULUM

- 9 Introductieweekend
- 9 Semester 1: Fundamenten van risk management en financiële instellingen
- 10 Semester 2: (Risk) management van financiële instellingen: methoden en technieken, regelgeving en toezicht
- 11 Semester 3: (Risk) management van) derivaten, balansmanagement en financiële markten.
- 12 Semester 4: Menselijk handelen en event risk gedreven risk management
- 13 Semester 5: Interactieve colleges en afronding portefeuille van essays

H3 ORGANISATIE

- 16 Leiding en verantwoordelijkheid
- 16 Semestercoördinatoren
- 16 Docenten en curatorium
- 16 Toetsing van kwaliteit

H4 TOELATING

- 18 Toelatingseisen
- 18 Selectieprocedure

H5 KOSTEN EN INSCHRIJVING

- 20 Kosten
- 20 Inschrijving
- 20 Algemene betalingsvoorwaarden
- 20 Annulering

H1 UNIEKE OPLEIDING

QUOTE

RENS DOMINICUS, RD MARKET RISK MANAGEMENT,
ING BANK

‘De opleiding werkt met docenten die de stof op een goede manier kunnen overbrengen en meteen een koppeling maken naar de praktijk. De sfeer tijdens de colleges is positief en constructief. Verschillende aspecten die eerder zijn behandeld komen terug in het laatste semester, vanuit een andere invalshoek, waardoor de behandelde stof nog beter op zijn plaats valt.’

Door de diverse crises is de financiële wereld ingrijpend veranderd. De theorie en praktijk van het risk management bleek niet in staat om de belangen van stakeholders te beschermen. Het neoklassieke evenwichtsparadigma, waar tot dusverre in de theorie en praktijk vanuit werd gegaan, bleek een onvoldoende basis voor academisch verantwoord en praktisch effectief risk management. De rol van het menselijk handelen in besluitvorming onder onzekerheid moet beter begrepen worden.

Er moet daarom worden gewerkt aan een andere kijk op hoe mensen op financiële markten en in financiële bedrijven beslissen onder onzekerheid en omgaan met de risico's die hiermee verbonden zijn. De aandacht hiervoor neemt toe en het belang van een opleiding die hieraan bijdraagt is duidelijk. De VU School of Business and Economics is daarom in 2010 gestart met de opleiding Risk Management for Financial Institutions.

Deze academische masteropleiding heeft een hoog praktijkgehalte en is bedoeld voor professionals die theoretische en praktische handvatten willen verwerven om het risk management binnen hun eigen organisatie te verbeteren.

In deze brochure vindt u uitgebreide informatie over de opleiding. U kunt natuurlijk ook kijken op onze website: vu.nl/risk of bij verdere vragen contact opnemen met het opleidingsbureau [tel: 020-5986159].

VOOR WIE?

De opleiding is bestemd voor financiële professionals die actief een bijdrage willen leveren aan de verbetering van het risk management binnen de eigen organisatie. Daarnaast is het een ideale opstap voor professionals die een carrièreswitch willen maken richting risk management. De overkoepelende, integrale benadering van risk management maakt de opleiding geschikt voor professionals uit verschillende disciplines van de financiële wereld:

- > Risk managers bij pensioenfondsen, verzekeraars, banken en vermogensbeheerders
- > Managers van front-, mid- en backoffice
- > Controlerend accountants en auditors bij financiële instellingen
- > Toezichhouders
- > Ervaren professionals met de ambitie om door te groeien tot senior manager (CEO, CFO, CIO, CRO)
- > Financiële consultants gericht op dienstverlening aan financiële instellingen of toezichhouders

WAT KOMT AAN BOD?

Anders dan bij bestaande opleidingen komen naast economische en mathematische modellering, scenario analyse en Stress Testing, ook andere disciplines ruim aan bod, zoals organisatiekunde en menselijk gedrag. De praktische aanpak met onder andere cases en risk management games maakt dat de theorie meer gaat leven. De opgedane kennis is hierdoor direct toe te passen in de eigen organisatie.

ONDERWERPEN

- > De geschiedenis van risico en risk management door de eeuwen heen. Wat kunnen we leren van systematische, "recidiverende" fouten gedurende economische cycli en hoe kunnen we die actief voorkomen in de toekomst?
- > Verschillende dimensies van onzekerheid en de vertaling van deze onzekerheden in potentiële risicobronnen, zoals markt- en kredietrisico, operationeel risico, tegenpartijrisico en compliance risico.
- > Kwalitatieve en kwantitatieve methoden van risicometing en risk management, variërend van Stress Testing, gebaseerd op instabiliteitstheorieën en VaR, tot Enterprise Risk Management.
- > De werking van financiële instellingen als banken, verzekeraars, pensioenfondsen, vermogensbeheerders, hun producten en de financiële markten waarop ze opereren.
- > Financiële kaders en gedragsrichtlijnen die door toezichthouders worden gebruikt om financiële markten te reguleren en de risico's te beheersen, zoals Basel en Solvency.
- > Cognitieve psychologie, de relatie met menselijke keuzes onder onzekerheid en het hierop toe te passen risk management.

Daarnaast wordt met games, cases en het schrijven van essays vaardigheden aangeleerd om op een academisch verantwoorde manier onderzoek te doen, beter met interne weerstand om te gaan en tot betere methoden van risicometing en risk management te komen.

CURRICULUM

De opleiding bestaat uit 5 semesters. De semesters 1 tot en met 4 focussen op een eigen thema. In de semesters 2 tot en met 5 worden vier essays geschreven die steeds betrekking hebben op het thema van het voorgaande semester. Semester 5 biedt de tijd om het laatste essay te schrijven en om de eerder opgedane kennis te trainen in games en te toetsen aan de actualiteit met daartoe aan te bieden colleges. De thema's zijn:

- > Semester 1: Fundamenten van risk management en financiële instellingen
- > Semester 2: (Risk) management van financiële instellingen: methoden & technieken, regels & voorschriften
- > Semester 3: (Risk management van) derivaten, balansmanagement en financiële markten
- > Semester 4: Menselijk handelen en event risk gedreven risk management
- > Semester 5: Interactieve colleges, eindessay en afsluiting programma

QUOTE

ANNE KOCK, SPECIALIST RISK & ALM, DNB

'De samenstelling van de groep studenten vind ik erg goed. Het is een gevarieerde groep en het niveau is hoog. Hierdoor kan er een goede uitwisseling van kennis plaatsvinden, met name door het gezamenlijk werken aan cases.'

QUOTE

SIGRID VAN ALDERWEGEN, TEAMLEIDER
HYPOTHEKEN, DELTA LLOYD BANKENGROEP

'De opleiding werd beschreven als een brede opleiding vanuit verschillende invalshoeken en vakgebieden en zo ervaar ik het ook. Ik vind de cases absoluut een toegevoegde waarde, ook het werken met steeds andere studiegenoten is erg leerzaam.'

H2 HET CURRICULUM

DE VIJF SEMESTERS

SEMESTER 1	Fundamente(n) van risk management en financiële instellingen
SEMESTER 2	(Risk) management van financiële instellingen: methoden & technieken, regels & voorschriften
SEMESTER 3	(Risk management van) derivaten, balansmanagement en financiële markten
SEMESTER 4	Menselijk handelen en event risk gedreven risk management
SEMESTER 5	Interactieve colleges, eindessay en afsluiting programma

INTRODUCTIEWEEKEND

Tijdens een interactief introductieweekend wordt kennis-gemaakt met de medestudenten. In dit weekend worden op het studiejaar toegespitste colleges gegeven, maar is er ook ruimte voor sociale contacten en het opstarten van een netwerk.

SEMESTER 1: FUNDAMENTEN VAN RISK MANAGEMENT EN FINANCIËLE INSTELLINGEN

In dit semester komen de fundamente van het risk management aan bod: wat is risico, wat is Risk Management? (Hoe) kan risico inzichtelijk worden gemaakt en berekend? Waarom worden bestaande methoden van risk management gebruikt, hoe zijn ze ontstaan en wat mankeert eraan? Hiermee wordt de basis gelegd voor het begrijpen en verbeteren van bestaande methoden en technieken.

In het tweede deel van het semester worden aan de hand van cases archetypes van verschillende financiële instellingen uitgewerkt. Vervolgens worden de bedrijfsstrategieën die deze financiële instellingen kunnen voeren, bestudeerd.

Hiermee is het frame geconstrueerd om bestaand risk management te analyseren en ideeën voor nieuw risk management in het eigen bedrijf te kunnen formuleren.

ONDERWERPEN DIE AAN BOD KOMEN

Introductie risk management

- > Filosofie van risico en onzekerheid
- > Bronnen van onzekerheid en risico
- > Financiële markten: dynamiek, aanbod, vraag, liquiditeit, waarde en prijs
- > Statistische berekeningen van onzekerheid, betrouwbaarheid en betrekkelijkheid van statistische data
- > Introductie van methoden van risicoberekeningen, controle en management

Financiële instellingen: archetypes, balanskenmerken en management

- > Karakteristieken en dynamiek van banken, verzekeringsmaatschappijen, pensioenfondsen en vermogensbeheerders
- > De vormgeving van een financiële instelling: strategie en beleid
- > De relatie en interactie tussen strategie, beleid, productontwikkeling en risicoprofiel

Casuïstiek

- > 'Succes en tekortkomingen' van financiële instellingen in de afgelopen jaren
- > In kaart brengen en oplossen van risicoproblemen bij financiële instellingen

SEMESTER 2: (RISK) MANAGEMENT VAN FINANCIËLE INSTELLINGEN: METHODEN EN TECHNIEKEN, REGELGEVING EN TOEZICHT

In dit semester wordt de mogelijke strategie uitgediept van de archetypes van financiële instellingen uit het eerste semester. Deze strategie is immers bepalend voor de te leveren producten en diensten en de hierop in te richten bedrijfsvoering.

Dat deze strategie niet alleen op interne ideeën is gebaseerd, is duidelijk. Nieuwe regelgeving en kaders zijn aan de orde van de dag. Ook aan deze kaders en de invloed op de bedrijfsstrategie wordt in dit semester uitgebreid aandacht besteed.

De strategie en de regelkaders samen bepalen uiteindelijk welk instrumentarium van risk managementtechnieken wordt gebruikt. In dit semester worden de sterke en zwakke kanten van het moderne instrumentarium bediscussieerd. Om de verworven kennis in de praktijk toe te passen, wordt gebruik gemaakt van actuele casuïstiek.

ONDERWERPEN DIE AAN BOD KOMEN

Risk management bij financiële instellingen: Enterprise Risk Management

- > COSO II en Enterprise Risk management (ERM)
- > Het meten van risico, risicocontrole en risk management bij een financiële instelling

Management van de financiële organisatie

- > Beleidscontrole; managementmodellen
- > Productontwikkeling en de relatie met operationele risico's
- > Administratieve organisatie en interne controle
- > Bedrijfsondersteuning: IT, Backoffice, Marketing & Sales
- > Schaalgrootte en beheersbaarheid van een organisatie

Markttoezicht op financiële instellingen

- > Markttoezicht en controle: de rol van toezichthouders en rating agencies
- > Kenmerken en implicaties van FIRM (Financiële Instellingen Risico Methode)
- > Kenmerken en implicaties van ICAAP (Internal Capital Adequacy Assessment Process), Basel en Solvency

Casuïstiek

- > Ontwerp anti-cyclical regulations
- > Implementatie van ERM / het COSO raamwerk

SEMESTER 3: (RISK MANAGEMENT VAN) DERIVATEN, BALANSMANAGEMENT EN FINANCIËLE MARKTEN.

Risico's die financiële instellingen met hun handelsboeken en beleggingen lopen, bepalen voor een groot deel hun materiële impact. Om die reden is het voorzien van het marktrisico, het budgetteren ervan én het toedelen aan de verschillende risicocategorieën, een belangrijk onderdeel van deze opleiding.

Als significante risico's in kaart zijn gebracht, kan de omvang ervan worden afgestemd met de risicocapaciteit van de instelling. Een belangrijk instrument om dit te bereiken, is het gebruik van derivaten.

ONDERWERPEN DIE AAN BOD KOMEN

Finance & Investments

- > Balansmanagement en ALM toepassingen bij financiële instellingen
- > Derivaten, waardering en gebruik in portfolio & risk management
- > Traceren, meten en beheersen van embedded opties in de balans van financiële instellingen
- > Financiële markten en specifieke risicoaspecten in deelmarkten

Casuïstiek

- > Solvabiliteits- en liquiditeitsmanagement
- > Hedgen van embedded opties in de balans van financiële instellingen
- > Derivatenonderzoeken

SEMESTER 4: MENSELIJK HANDELEN EN EVENT RISK GEDREVEN RISK MANAGEMENT

De manier waarop we denken over mensen die handelen op financiële markten is decennia lang gedomineerd door de grondvesten uit de Neoklassieke theorie. Rationele beslissers zijn hierin altijd op weg naar het 'hoogste nut'. Dit heeft grote implicaties voor theorieën op het gebied van informatieverwerking, prijsvorming, rendementsdynamiek, en daarmee uiteindelijk op het risk management. In de praktijk blijken de zaken anders te liggen.

In dit semester wordt uitgebreid aandacht besteed aan moderne, wetenschappelijke inzichten uit psychologie en sociologie op het gebied van menselijk handelen en het maken van keuzes hierbij (behavioral finance). Daarnaast krijgen de historie van de financiële markten en instabiliteitstheorie ruime aandacht.

Aan de hand van actuele casuïstiek worden de implicaties van het daadwerkelijke menselijk handelen en de lessen uit de ruime historie voor het risk management in de organisatie bestudeerd. Waar kunnen risico's worden getraceerd en implicaties voor de organisatie worden voorkomen, en waar moet dan op worden gelet?

ONDERWERPEN DIE AAN BOD KOMEN

Gedragseconomie

- > Beslissingen nemen onder onzekerheid: theorie en praktijk
- > Menselijk (beslissings)gedrag in groepen: ratio versus instinct
- > Cognitieve emotionele processen en systematische fouten in beoordelingen
- > Implicaties van cognitieve en sociale processen op het meten van risico's
- > Implicaties van cognitieve en sociale processen op het interpreteren en beheersen van risico's
- > Keuze architectuur beïnvloeden om fouten te voorkomen

Financiële markten en event risk benaderingen

- > Historie financiële markten en crises
- > Instabiliteitstheorie en scenario aanpak
- > Processen opzetten event risk scenario's en stress test aanpak
- > Robuuste beslissingsprocessen onder hoge onzekerheid

Risk Management in de praktijk en 'Wrap up'

- > Toepassen van behavioral finance en event risk aanpak in de context van risicomethodieken, risicocontrole en risico management in financiële instellingen; eindcasus

SEMESTER 5: INTERACTIEVE COLLEGES EN AFRONDING PORTEFEUILLE VAN ESSAYS

Aan de academische scriptieverplichting wordt voldaan door het schrijven van een portefeuille van vier essays, verspreid over de semesters 2 tot en met 5. Hiervan worden de eerste twee essays individueel geschreven, daarna één essay in tweetallen en tenslotte één essay in drietallen. De eerste drie onderwerpen worden door de opleiding aan de hand van het actuele programma vastgesteld en zijn gerelateerd aan de leerdoelstellingen van de opleiding.

Voor het laatste essay draagt de opleiding meerdere thema's ter keuze aan die aansluiten bij de multi disciplinaire benadering van de opleiding.

Studenten mogen ook, mits goed onderbouwd, een eigen onderwerp aandragen. Het spreiden van de academische scriptieverplichting met behulp van een portefeuille van vier essays verscherpt de aansluiting op de leerstof en verbetert de studeerbaarheid van de opleiding.

Door essays te schrijven leert de student de breedte- en diepteaspecten van risico management op een correcte en leesbare manier te verwoorden. Daarnaast worden in semester 5 een aantal colleges ingebouwd die betrekking hebben op de stof van de voorgaande 4 semesters.

Aanwezigheid en participatie is verplicht, maar de stof die gedurende deze games behandeld wordt, zal niet worden getentamineerd.

Om de kwaliteit en het wetenschappelijk gehalte van de essays te waarborgen en om studenten te coachen bij het schrijven is een speciale essaycoördinator aangesteld.

QUOTE

MARCEL SCHEP, MANAGER RISK & ACTUARIAL SERVICES, KPMG ADVISORY

'Ik ben onlangs begonnen met de opleiding en dit bevalt goed. Ik zou de opleiding aan iedereen aan willen raden die in een risk managementomgeving werkt, of een carrièreswitch wil maken. Ik heb in het afgelopen half jaar al ontzettend veel geleerd. Vooral de combinatie van theorie en praktijk spreekt me erg aan.'

QUOTE

LARS WOUTERS, RISK OFFICER, DE GOUDSE

'Voordat ik aan de opleiding begon, heb ik verschillende opleidingen met elkaar vergeleken. De voorlichtingsavond aan de VU heeft me overtuigd. Het karakter (praktisch, en niet te kwantitatief) en de studiebelasting sprak me erg aan. Dit blijkt in de praktijk ook te kloppen. De collegestof is interessant en afwisselend en wordt op een boeiende wijze gepresenteerd door interessante sprekers. Dat maakt dat je tijdens een college soms op het puntje van je stoel zit.'

H3 ORGANISATIE

VU SCHOOL OF BUSINESS AND ECONOMICS

De opleiding is een onderdeel van de VU School of Business and Economics. De VU streeft er naar binnen de school fundamenteel onderzoek, toegepast onderzoek en opleidingen op alle gebieden van de financiële discipline onder te brengen. Naast de postgraduate programma's worden dagopleidingen op bachelor- en masterniveau aangeboden en zijn er promotietrajecten.

STUDIEVERENIGING

Om studenten van de nog jonge opleiding een netwerk te bieden is de opleiding samenwerking aangegaan met de Vereniging van Beleggingsprofessionals, VBA. Studenten kunnen direct nadat ze zich voor de opleiding hebben ingeschreven aspirant lid worden van de VBA. De VBA biedt haar leden met lezingen, opleidingen, en permanente educatie bijeenkomsten een breed platform om kennis op peil te houden en het netwerk te verbreden.

LEIDING EN VERANTWOORDELIJKHEID

De eindverantwoordelijkheid van de opleiding berust bij de School of Business and Education. Daarnaast is er een curatorium ingesteld. Het curatorium houdt toezicht op de kwaliteit van de opleiding. De dagelijkse leiding van de opleiding is in handen van de programmadirectie, die zorg dragen voor de inhoudelijke programmering. Michelle Habets verzorgt de operationele gang van zaken (onderwijsbureau).

SEMESTERCOÖRDINATOREN

De opleiding is onderverdeeld in semesters met elk een eigen thema waarop wordt gefocust. De semestercoördinator bewaakt de onderlinge samenhang van de stof en zorgt voor het up-to-date houden hiervan. De semestercoördinatoren hebben zowel in de wetenschap als in de praktijk hun sporen verdiend.

DOCENTEN EN CURATORIUM

De colleges worden verzorgd door docenten met een bewezen track record in theorie én praktijk.

ENKELE NAMEN VAN DE AFGELOPEN JAREN ZIJN:

Keith Ambachtsheer (Rotman School of Finance Toronto), Zvi Bodie (Boston University), Fieke van der Lecq (Erasmus), Henriëtte Prast (UvT), Michael Damm (VU), Paul Hilbers (DNB), Rene Maatman (AFM), Harman Korte (AFM), Monique Donders (Robeco), Johan van der Ende (VBA/PGGM), Dirk Schoenmaker (Duisenberg SF), Theo Kocken (Cardano/VU), Jaap Koelewijn (Nyenrode), Theo Nijman (Netspar) en nog vele anderen.

TOETSING VAN KWALITEIT

Het curatorium bewaakt de overall kwaliteit van de opleiding door onder meer toe te zien op het programma, de organisatie en de financiële gezondheid van de opleiding. Het curatorium wordt gevormd door professionals die een ruime praktische en theoretische ervaring hebben in het veld van risicomanagement voor financiële instellingen.

H4 TOELATING

QUOTE

PROF.DR. JEAN FRIJNS:

“Structureel meer aandacht voor risicobeleid en risicobewaking is onvermijdelijk”

TOELATINGSEISEN

Deelnemers dienen in het bezit te zijn van een MSc/ doctoraal diploma van een geaccrediteerde opleiding. Ze moeten aantoonbaar de volgende vakken met voldoende resultaat hebben afgesloten: financiering en beleggingen, wiskunde en statistiek, economie.

VOORBEELDEN VAN GEACCEPTEEERDE STANDAARDLITERATUUR:

Financiering en beleggingen

- > Principles of Corporate Finance, Brealey, Myers & Allen
- > Investment Analysis and Portfolio Management, Reilly & Brown
- > Options, Futures and other Derivatives, Hull

Statistiek

- > Quantitative Methods for Investment Analysis, DeFusco, McLeavy, Pinto & Runkle

Economie

- > Economics: Private and Public Choice, Gwartney, Stroup, S.Sobel & Macpherson

Geïnteresseerden die voldoen aan bovenstaande punten, zijn in principe zonder deficiënties toelaatbaar. Indien aantoonbare kennis in één of meerdere genoemde vakken ontbreekt, maar men wel in het bezit is van een MSc/ doctoraal diploma, beoordeelt de programmaleiding of het niveau van de kennis en ervaring zodanig is, dat een succesvolle deelname verwacht mag worden. De kandidaat wordt dan in de meeste gevallen door de

programmaleiding uitgenodigd voor een intakegesprek. Op basis van dit intakegesprek kunnen aanvullende eisen worden gesteld voor toelating.

SELECTIEPROCEDURE

Het curatorium bepaalt, op voordracht van de programmaleiding, uiteindelijk de selectie van de kandidaten. Bij de selectie spelen de volgende criteria een belangrijke rol:

- > Aanwezige praktijkervaring
- > Functie die tijdens de opleiding wordt vervuld
- > Studieprestaties in voorgaande opleidingen
- > Samenstelling van de totale groep rekening houdend met opleiding, leeftijd, ervaring en functie
- > Tot de opleiding worden maximaal 20 studenten per collegejaar toegelaten.

Voor de selectie geldt de volgende procedure

- > Aanmelding d.m.v. het inschrijfformulier 6 weken voorafgaand aan de start van het collegejaar.
- > Programmaleiding stelt vast of aan de vooropleidingseisen is voldaan of dat er deficiënties bestaan.
- > Indien noodzakelijk een gesprek met de programmaleiding.
- > Vaststelling selectie door de programmaleiding; eventuele nadere gesprekken met kandidaat.
- > Beslissing curatorium, op voordracht van de programmaleiding, welke kandidaten tot het nieuwe cursusjaar worden toegelaten.

H5 KOSTEN EN INSCHRIJVING

REDENEN OM JUUST NU AAN TE MELDEN

Risicomanagement krijgt steeds meer prioriteit binnen de financiële instellingen

Standaardmodellen en oplossingen van risk management zijn niet meer toereikend, dus zijn juist nu nieuwe inzichten onontbeerlijk

Uitbreiding carrièremogelijkheden

Klik hier voor data voorlichtingsavonden

KOSTEN

De opleiding kost de eerste twee collegejaren € 12.500,- per jaar, inclusief het vijfde semester, dat in het derde jaar valt. Dit is inclusief de tentamens en syllabi, maar exclusief verplichte literatuur. Tevens kan er gebruik worden gemaakt van de bibliotheek- en computerfaciliteiten van de VU.

INSCHRIJVING

Inschrijving kan digitaal, via vu.nl/risk of klik hier voor direct inschrijven.

De aanmelding moet de volgende bijlagen bevatten:

- > 1 pasfoto
- > Curriculum vitae
- > Kopie relevante diploma's met cijferlijsten
- > Kopie van geldig paspoort of identiteitskaart (beide kanten)

LET OP: op verzoek kan een gewaarmerkte kopie van uw diploma worden opgevraagd.

Na ontvangst van de inschrijving volgt een schriftelijke bevestiging en wordt, indien nodig, op korte termijn een datum voor een intakegesprek vastgelegd. Tot slot beslist het curatorium over definitieve toelating.

ALGEMENE BETALINGSVOORWAARDEN

Het collegejaar loopt van september tot juni. De inschrijving voor de opleiding is telkens voor één collegejaar. De hoogte van collegegelden wordt jaarlijks per opleiding vastgesteld. Door inschrijving verplicht u zich tot het betalen van collegegeld.

ANNULERING

Eventuele afmelding dient altijd schriftelijk te geschieden.

- > Indien de afmelding is ontvangen vóór 1 september van het collegejaar, zal het reeds betaalde collegegeld worden gerestitueerd.
- > Indien de afmelding is ontvangen vóór 1 januari van het betreffende collegejaar, zal de helft van het verschuldigde collegegeld worden gerestitueerd.
- > Bij afmeldingen na 31 december van het betreffende collegejaar vindt geen restitutie plaats.

Diploma's worden alleen verstrekt als aan alle betalingsverplichtingen is voldaan.

MEER INFORMATIE

Michelle Habets
020-598 61 59
m.l.j.habets@vu.nl
vu.nl/risk

VU School of Business and Economics
Postgraduate opleiding Risk Management for Financial
Institutions
De Boelelaan 1105, kamer 6A-55
1081 HV Amsterdam



VRIJE
UNIVERSITEIT
AMSTERDAM